

## 令和8年度 事業計画

近年の我が国経済は、長く続いたデフレからの脱却に向け、賃上げや設備投資の動きが広がるなど、緩やかな持ち直しの兆しが見られている。一方で、原材料・エネルギー価格の高止まりや人手不足の深刻化、最低賃金の引上げなどにより、中小・小規模事業者を取り巻く経営環境は依然として厳しい状況が続いている。さらに、賃上げの動きが広がりつつあるものの、その持続的な定着に向けては、企業の収益力向上や生産性向上が不可欠となっている。

こうした状況は本県においても同様であり、県内の中小・小規模事業者からは、人手不足や価格転嫁への対応など、経営環境の変化に対する様々な声が寄せられている。

また、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化や最近の中東情勢の緊迫化に加え、米国の関税政策を巡る動きなどを背景に、エネルギー価格や為替動向を含めた経済の先行きは不透明感を一段と増しており、企業活動や事業者の経営判断にも大きな影響を及ぼすことが懸念されている。こうした中、地域経済を支える中小・小規模事業者にとっては、価格転嫁の円滑化や人材確保、生産性向上、DXへの対応など、経営基盤の強化に向けた取組がこれまで以上に重要となっている。

このような状況のもと、地域経済の根幹を支える中小・小規模事業者を支援し、その持続的な発展を後押ししていくため、商工会議所の果たす役割は一層重要性を増している。

以上の状況を踏まえ、令和8年度においては、埼玉県商工会議所連合会と県内16商工会議所が連携を一層強化し、支援体制の充実と業務運営の効率化を図りながら、以下の重点施策を推進することにより、中小・小規模事業者の持続的な発展を力強く後押ししていく。

### 【重点事業】

1. 商工会議所活動の充実に向けた連携の促進
2. 実効性ある政策提言・要望活動の強化
3. 中小・小規模事業者に対する経営支援事業の充実・強化
4. 人材育成支援のための研修事業の充実

## 重点 1 商工会議所活動の充実に向けた連携の促進

### (1) 総会等の開催

県連合会の運営に関する重要事項などを審議・決定するため、総会・理事会等を開催する。

① 通常総会 (年1回)	【5月：パレスホテル大宮】 ・令和7年度事業報告及び収支決算について審議を行う。 ・役員改選について審議を行う。
② 臨時総会 (年1回)	【3月：パレスホテル大宮】 ・令和9年度事業計画及び収支予算について審議を行う。
③ 理事会 (年3回)	【第1回5月：パレスホテル大宮】 ・会長および副会長の選任を行う。  【第2回1月：パレスホテル大宮】【第3回3月：パレスホテル大宮】 ・各総会に付議する事項について審議を行う。(1月, 3月)
④ 新春懇談会 (年1回)	【1月：パレスホテル大宮】 ・国及び県、関係商工団体と商工会議所との交流・連携を深めるため開催する。 ・併せて役員研修会を開催する。

### (2) 諸会議等の開催

県内各商工会議所との連携を一層強化することを目的に、県内各商工会議所間の意見・情報交換及び各種課題や県連合会の安定した財政基盤を確立するため、次の会議等を開催する。

① 会頭会議 (年1回)	【9月：パレスホテル大宮】 ・議員大会の運営に関することについて協議する。
② 専務理事会議 (年5回)	【第1回5月】【第2回8月】【第3回11月】【第4回1月】【第5回3月】 ・商工会議所および連合会の運営に関することについて協議及び意見交換を行うため開催する。 ・うち2回をハイブリッド会議とする。(8月、11月)

<b>③ 事務局長会議</b> (年5回)	<b>【第1回4月】【第2回6月】【第3回10月】【第4回12月】【第5回2月】</b> ・商工会議所の運営に関するについて協議及び情報交換を行うため開催する。 ・うち2回をハイブリッド会議とする。(6月、10月) ・上記全体会議の他、地区別会議を行う。(7月)
<b>④ 中小企業相談所長会議</b> (年4回)	<b>【第1回5月】【第2回9月】【第3回12月】【第4回2月】</b> ・中小企業相談所の運営、経営支援力の向上に関するについて協議及び意見交換を行うため開催する。 ・うち3回を移動会議とする。(9月、12月、2月)

### (3) 各種表彰候補者の推薦

各種表彰候補者を取りまとめ、国及び県等に対して推薦を行う。

<b>① 関東経済産業局長表彰</b>	・表彰候補者選考委員会により表彰候補者の選定を行う。 ・専務理事会議に併せて開催する。(年1回：11月) ・表彰式(於：関東商工会議所連合会総会)
<b>② 埼玉県知事表彰</b>	・埼玉県からの依頼により、表彰候補者の取りまとめを行う。 ・表彰式(於：県民の日記念式典)
<b>③ 関東商工会議所連合会 会長表彰</b> (ベストアクション表彰)	・関東商工会議所連合会からの依頼により、表彰候補者の取りまとめを行う。 ・表彰式(於：関東商工会議所連合会総会)
<b>④ 埼玉県商工会議所連合会 会長表彰</b>	・県内各商工会議所に対して推薦依頼を行い、表彰候補者の取りまとめを行う。 ・表彰式(於：埼玉県商工会議所議員大会)
<b>⑤ その他</b>	・上記のほか関係機関等の依頼があった場合、表彰候補者の取りまとめを行う。

#### (4) 会員増強事業の実施

各商工会議所の会員増強に向けた情報・意見交換、担当職員向けの研修会を開催する。

<b>① 情報・意見交換会</b> (複数回)	<ul style="list-style-type: none"> <li>各商工会議所における会員の入退会の状況を報告し、好事例の紹介など会員増強に向けた情報・意見交換会を開催する。</li> <li>事務局長会議に併せて開催する。</li> </ul>
<b>② 会員増強研修会</b> (複数回)	<ul style="list-style-type: none"> <li>各商工会議所からの希望に応じて、会員増強に関する座学研修や新入会員加入勧奨、退会防止等に関する同行研修を重点的に実施する。</li> </ul>

## 重点 2 実効性ある政策提言・要望活動の強化

### (1) 政策提言・要望事項の取りまとめの実施

地域商工業者の意見などを踏まえて、地域総合経済団体として実効性の高い政策提言・要望事項の検討、取りまとめを行う。

<b>① 第62回商工会議所議員大会</b> (年1回)	【10月：パレスホテル大宮】 <ul style="list-style-type: none"> <li>政策提言・要望事項などを決議し、その実現を関係方面に強く訴えるために開催する。</li> <li>併せて役員等の永年勤続者表彰を行う。</li> </ul>
<b>② 各委員会</b>  → <b>第1回委員会(合同)</b> (年1回)  → <b>第2回委員会</b> (各年1回)  → <b>第3回委員会</b> (各年1回)	<ul style="list-style-type: none"> <li>政策提言・要望事項の検討、取りまとめを行うため、委員会を開催する。          (3委員会：総務・地域振興、商業・観光振興、工業・技術振興)</li> </ul> 【6月：ソニックシティ】 <ul style="list-style-type: none"> <li>当該年度委員会に向けて委員に対する開催方法等の説明を行う。</li> <li>国、県、日商等から講師を招き、施策の動向等の説明会を行う。</li> </ul> 【7月：ハイブリッド】 <ul style="list-style-type: none"> <li>要望事項案の検討を行う。</li> <li>国、県等から講師を招き、施策の動向等の説明会を行う。</li> </ul> 【8月：オンライン】 <ul style="list-style-type: none"> <li>要望事項の取りまとめ、委員会での承認を行う。</li> <li>国、県等から講師を招き、施策の動向等の説明会を行う。</li> </ul>
<b>③ ワーキング・グループ</b> (年3回)	【第1回4月】【第2回6月】【第3回7月】 <ul style="list-style-type: none"> <li>各委員会に提出する要望事項の意見調整・検討を行う。</li> <li>事務局長会議に併せて開催する。</li> </ul>

## (2) 各種要望活動の実施

政策提言・要望事項などの実現を関係方面に強く訴えるために実施する。

<b>① 県知事・県議会議員に 対する要望活動</b> (各年1回)	<b>【10月～11月：県庁、県議会議事堂】</b> ・議員大会で決議された政策提言・要望を、正副会長より県知事及び県議会議員に手交する。 ・地域経済に多大な影響を及ぼす事象が発生した時、またはその恐れがある等の緊急性のあるものについては、適宜に要望を実施する。
<b>② 3委員会正副委員長と埼玉 県産業労働部幹部職員 との意見交換会</b> (年1回)	<b>【9月：会場未定】</b> ・商工会議所と県産業労働部との間で政策提言・要望事項について意見交換を行う。
<b>③ 政党等との意見交換及び 要望</b> (各年1回)	<b>【9月～10月：県議会議事堂】</b> ・各政党及び県議会各会派からの要請に応じて、3委員会の意見・要望等を踏まえて意見交換を行い、併せて要望を実施する。

## 重点 3 中小・小規模事業者に対する経営支援事業の充実・強化

### (1) 伴走支援に対する支援の実施

商工会議所が実施する伴走支援に対する支援を実施する。

<b>① 広域指導事業</b>	・連合会に広域指導員を設置し、各商工会議所からの要請に応じてそれらが抱える経営支援に関する諸課題を解決することにより、全体の支援実績の底上げを図る。 ・人事交流で受け入れた職員に対してもOJT等を通して経営指導員の支援能力強化を図る。
<b>② DX普及促進事業</b>	・連合会に「DX (Digital Transformation) 推進支援センター」を設置し、小規模事業者に対するデジタル化の普及促進を図る。また、DX推進担当者連絡会議を設置し、各商工会議所のDX推進の強化を図る。
<b>③ 専門家派遣事業</b>	・小規模事業者の要請により、経営や技術・技能に関する高い知識経験を有する専門家を派遣し、小規模事業者の抱える諸課題の解決を図る。

④ 研修事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>各商工会議所に設置されている経営指導員等補助対象職員の資質向上を図るために研修会を開催する。（※詳細は「4 研修の実施」に記載）</li> </ul>
⑤ 専門支援員派遣事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>連合会に専門支援員を設置し、主に新人・若手職員に対して支援ノウハウを指導・伝授することにより、商工会議所のマンパワー及び組織体制の強化を図る。</li> </ul>
⑥ 商工団体賃上げ環境整備促進事業（仮称）	<ul style="list-style-type: none"> <li>地域経済の持続的な発展に向け、小規模事業者を含めた県内事業者の幅広い賃上げ環境の整備に向けた大規模かつ集中的な事業者への働きかけを展開する。併せて、その支援基盤となる商工会議所のDX化を推進することで、業務の効率化および高度な伴走型支援を提供できる体制を確立し、地域経済の活性化を牽引する事業を実施する。             <ul style="list-style-type: none"> <li>経営サポーター事業（仮称）</li> <li>商工団体DX推進事業（仮称）</li> </ul> </li> </ul>

## (2) 各種取りまとめ事務の実施

商工会議所が実施する経営支援事業が円滑に実施できるよう、取りまとめ事務のさらなる充実を図る。

① 補助金事務の相互調整	<ul style="list-style-type: none"> <li>各種申請・実績報告等の書類の取りまとめ、補助金データの入力・集計、補助対象職員の変更、監査等に係る調書の取りまとめ等、補助金事務に関する相互調整を行う。</li> </ul>
② 経営指導員の設置定数見直し等の検討	<ul style="list-style-type: none"> <li>日本商工会議所、各商工会議所、県連合会が参画する「経営指導員の定数見直し協議会」により、令和11年度に予定される設置定数見直しに向けて、小規模事業経営支援事業費補助金の要綱改正に向けた検討を行う。</li> </ul>
③ 市場情報評価ナビ共同利用の取りまとめ	<ul style="list-style-type: none"> <li>(株)日本統計センターが提供する市場情報評価ナビ／商圈レポートMieNa（ミーナ）について、共同利用でコスト削減を図るべく、各商工会議所の利用希望の取りまとめを行う。</li> </ul>
④ 産学官連携事業への支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>各商工会議所の要請に応じて産学官連携事業が円滑に推進できるよう県内大学と相互調整を行う。また、各種会議や研修会等への講師招へいや埼玉大学等が主催する委員会や会議へ出席するなど、大学との連携強化に努める。</li> </ul>

## 重点 4 人材育成のための研修事業の充実

### (1) 役員研修

最近の経済情勢や景気動向、商工会議所の運営全般に関わる課題など、商工会議所及び企業を取り巻く環境について理解を深め、商工会議所役員として必要な情報を提供するために開催する。

<b>① 経営懇話会</b> (年3回)	<b>【9月、1月、3月：パレスホテル大宮等】</b> ・先進的な事業展開を図っている商工会議所の会頭や企業経営者、国・県などの幹部職員を講師として、事業運営や今後の政策等について説明を受けるとともに意見交換を行う。 ・会頭会議、専務理事会議、臨時総会に併せて開催する。
<b>② 役職員研修会</b> (年8回)	<b>【6月、7月(3回)、8月(3回)：ソニックシティ】 【1月：パレスホテル大宮】</b> ・役職員等を対象として経済、政治、時事問題などについて、時宜にかなったテーマをとりあげて講演会を開催する。 ・委員会、新春懇談会等に併せて開催する。

### (2) 管理監督者研修

商工会議所事務局の統括管理者としての能力向上をめざすために開催する。

<b>① 事務局長研修</b> (年5回程度)	・商工会議所の運営管理に関わる事項を学ぶために開催する。 ・事務局長会議に併せて開催する。
<b>② 相談所長研修</b> (年4回程度)	・事業者の経営支援の強化・推進に関する事項を学ぶために開催する。 ・中小企業相談所長会議に併せて開催する。

### (3) 職員研修

商工会議所職員としての資質向上を図るために開催する。

<b>① 新入職員研修</b> (年2回)	・原則として入所1～3年の職員を対象に、次の事項に関する研修を実施する。(商工会議所の歴史や職員としての心構え、コミュニケーション・チームワーク ほか)
<b>② 中堅職員研修</b> (年1回)	・原則として管理職手前の職員を対象に、次の事項に関する研修を実施する。(事業の企画・立案力、組織力・リーダーシップ ほか)

③ <b>実務研修</b> (複数回)	・商工会議所の実務や運営に関する知識を得るため、必要に応じて次の研修を開催する。(コンプライアンス、商工会議所の経理業務、T O A Sの操作方法・改正点 ほか)
④ <b>会員増強研修</b> (再掲) (複数回)	・各商工会議所からの希望に応じて、会員増強に関する座学研修や新入会員加入勧奨、退会防止等に関する同行研修を重点的に実施する。
⑤ <b>職員交流会</b> (年1回)	・職員の交流を目的として、各商工会議所に共通する課題などについて意見交換を行う。

#### (4) 経営指導員等研修

商工会議所における経営支援業務に関する事項について学び、経営指導員等企業の経営支援業務に携わる者の資質向上をめざすために開催する。また、更なる支援機能強化に向けて、埼玉県中小企業診断協会等との連携や、広域指導員等を講師として、専門性、新規性の高い事項についてノウハウ等の横展開を図る。埼玉県商工会連合会と共同で実施する。

① <b>基礎Ⅰコース</b>	・中小企業支援の概論、金融、税制、記帳指導など経営支援業務に関する基礎知識を学ぶ。
② <b>基礎Ⅱコース</b>	・経営支援業務に必要な専門知識を、講義形式、グループワーク、現地視察など、各々の内容理解に合った研修形式で学ぶ。(IT活用、事業承継、地域活性化、創業支援 他)
③ <b>専門コース</b>	・経営支援業務のうち、経営革新計画の作成・フォローアップ支援など、専門性、新規性の高い事項について集中的に学び、カリキュラムの充実を図ることにより、商工会議所における支援人材のさらなる能力向上を目指す。

#### (5) 中小企業大学校への派遣

支援能力のさらなる向上を図るため、中小企業大学校が実施する支援担当者コースや、中小企業診断士養成コースへの受講希望を取りまとめ、派遣を行う。

① <b>基礎研修</b>	・新任者又は職務経験1～5年程度を対象に企業を支援するうえで必要な基礎知識・理論・手法を習得する。
② <b>専門研修</b>	・中堅担当者又は職務経験5年程度以上を対象に企業を支援するうえで必要な実践力・分析力を習得する。

③ 上級研修	・管理者・プロジェクトマネージャー又は職務経験10年程度以上を対象に企業を支援するうえで必要な総合力・応用力を習得する。
④ 中小企業診断士養成コース	・中小企業診断士第1次試験の合格者を対象に、事例に基づく演習・企業診断実習を通じて実務能力の高い中小企業診断士を養成する。

## 5 行政機関、経済団体との連携強化

### (1) 行政機関との連携

関東経済産業局、埼玉労働局等の国や、埼玉県が行う事業等に対する協力、施策の周知及び相互調整等を行い、各機関と一層の連携強化を図る。

① 埼玉県戦略会議等への参加	・経済団体としての意見を述べるため、強い経済の構築に向けた埼玉県戦略会議、感染症対策専門家会議等へ参加する。
② 評議員会・審議会等への委員推薦及び参加	・行政機関等からの依頼に対して各種審議会等の候補者を取りまとめ、委員推薦を行う。 ・また、審議会等に参加することにより、経済団体としての協力・支援などを行い、各機関との連携強化を図る。
③ 諸会議等への参加	・行政機関等が主催する諸会議の構成員として参加し、経済団体としての協力・支援などを行い、各機関との連携強化を図る。

### (2) 関係商工会議所等との連携

近隣の商工会議所や商工会議所連合会等に対する協力及び相互調整等を行い、一層の連携強化を図る。

① 日本商工会議所	・通常会員総会、各種委員会等への参加
② 関東商工会議所連合会	・第69回総会、運営研究会、県連絡会議等への参加。 ・各事業への出欠、および会費の取りまとめ、プロジェクトメンバーの選出など。

③ 近県商工会議所連合会	・三県連（群馬、新潟、埼玉）正副会長交流会議への参加、五県連（群馬、栃木、茨城、新潟、埼玉）専務理事会議への参加・事務担当者連絡会議への参加、首都圏三県連（神奈川、千葉、埼玉）連絡会議への参加
④ 青年部連合会 女性会連合会	・埼玉県商工会議所青年部・女性会連合会の総会等への参加、活動に対する支援

### (3) 経済団体等との連携

県内の経済団体はじめ、関係商工団体・事業者団体、産学官連携組織が行う事業等に対する協力及び相互調整などを行い、各組織との連携強化を図る。

① 地域経済懇話会への参加 (年1回)	・知事、経済団体との意見交換を行う。
② 税政懇話会の参加 (年1回)	・知事、税務関係の経済団体等との意見交換を行う。

## 6 埼玉県商工会議所人事管理委員会の開催

### (1) 委員会等の開催

① 委員会の開催 (年1回)	【1月：ソニックシティ】 ・各商工会議所の経営指導員などの資格認定やその他の調整等を行うため、委員会を開催する。 ・専務理事会議に併せて開催する。
② 資格認定試験の実施 (年1回)	【12月：ソニックシティ】 ・経営指導員の資格を認定するための試験を実施する。

### (2) 各種調整の実施

① 人事交流に関する調整	・商工会議所間または商工会議所と県連合会間において人事交流が積極的に実施されるよう必要な調整を行う。
--------------	--

② 職員の採用に関する調整	・各商工会議所からの希望が複数あった場合に、職員の採用に関する調整を行う。（統一試験、面接等に関する事務を行う）
③ コンプライアンス体制強化に関する調整	・商工会議所事業、組織運営及び補助事業の適正執行に向けた不正防止策を講じるため、情報・意見交換を行う。

## 7 広報活動の実施

① マスコミ等を活用した情報発信	・埼玉新聞やテレビ埼玉「埼玉ビジネスウォッチ・インフォメーションコーナー」を通じて、各商工会議所の情報を提供する。
② ホームページによる情報発信	・県連ホームページなどを活用して、セミナーやイベントなど商工会議所の事業活動に関する情報を広く発信する。
③ 各商工会議所への情報提供	・県連ポータルサイトを活用し、各商工会議所に対する国、県などの情報提供及び連携の強化を図る。